

Plano de Atividades

E

Orçamento Previsional 2021



Aprovado em Assembleia Geral 17 de dezembro de 2020



ÍNDICE

A. NOTA INTRODUTÓRIA	3
B. PLANO DE ATIVIDADES – ANO 2021.....	4
1. INSTITUCIONAL	4
1.1. <i>Minha Terra</i>	4
1.2. <i>ATA - Associação de Turismo de Aldeia</i>	5
2. EDL – ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL	5
2.1. <i>Síntese da EDL</i>	6
3. ATIVIDADES A DESENVOLVER COMUNS A TODOS OS EIXOS	7
4. EIXO ESTRATÉGICO – VALORIZAÇÃO DA ECONOMIA VERDE, COM BASE NOS ATIVOS DO TERRITÓRIO	8
5. EIXO ESTRATÉGICO – INDUÇÃO DA COESÃO E DA INOVAÇÃO SOCIAL E TERRITORIAL.....	9
6. EIXO ESTRATÉGICO – PROMOÇÃO DO EMPREGO, DA QUALIFICAÇÃO, INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO.....	10
7. EIXO ESTRATÉGICO – ANIMAÇÃO, PROMOÇÃO, COOPERAÇÃO E TRABALHO EM REDE.....	11
B. COMEMORAÇÕES DOS 30 ANOS DA ASSOCIAÇÃO	12
D. PREPARAÇÃO DO PRÓXIMO QUADRO COMUNITÁRIO DE APOIO	13
E. ORÇAMENTO PREVISIONAL – ANO 2021	14

A. NOTA INTRODUTÓRIA

O ano de 2021 será marcado, indiscutivelmente, pelas comemorações dos 30 Anos de atividade da ADICES.

Momento de afirmação e reforço da missão deste GAL - Grupo de Ação Local, as comemorações serão, também, uma oportunidade para aprimorarmos e ajustarmos o caminho do Desenvolvimento Local com as ferramentas que estão ao nosso dispor.

O ano de 2021 corresponde, igualmente, à definição/revisitação da Estratégia de Desenvolvimento Local do próximo período de 2021/2027.

Há, ainda, a expectativa de vir a ser concretizado um período de transição entre quadros comunitários de apoio que permita a concretização de iniciativas de Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC), ao mesmo tempo que alimentamos a esperança no reganhar de competências e novos desafios na nossa missão.

O presente plano de atividades e o respetivo orçamento previsional que o acompanha, foram elaborados com base nos instrumentos financeiros disponíveis no âmbito do Pacto 2020 - Rotas do Desenvolvimento. A saber:

- **FEADER:** Melhoria da competitividade das explorações agrícolas e agroindústrias, aumento dos rendimentos e fontes de receita dos produtores agrícolas, criação de emprego, valorização dos produtos locais;
- **FEDER:** Modernização e qualificação das empresas existentes, diversificação e densificação do tecido empresarial em áreas relevantes identificadas na estratégia e criação de emprego;
- **FSE:** Inserção no mercado de trabalho de desempregados e inativos, diversificação e densificação do tecido empresarial em áreas relevantes identificadas na Estratégia e criação de emprego.

A dinamização da nossa atividade suportada nestes três instrumentos financeiros pretende operacionalizar respostas a diferentes problemas e a novos desafios, de modo articulado e complementar e assim contribuir para um desenvolvimento harmonioso do nosso Território de Intervenção.

O documento que agora se apresenta aos associados concretiza, nas suas páginas, ações de continuidade no apoio aos diversos projetos decorrentes das fontes de financiamento, bem como novas realizações e iniciativas que pretendem galvanizar e promover esta vasta região.

A Direção

ADICES, 17 dezembro de 2020

B. Plano de Atividades – ano 2021

O plano de atividades do próximo ano será marcado por três factos incontornáveis:

- As comemorações dos 30 anos de atividade da associação;
- Ciclo de Conferências “ADICES: 30 anos de Desenvolvimento Local”;
- A atualização da EDL – Estratégia de Desenvolvimento Local.

Queremos, a partir destes três momentos importantes na atividade da associação, catapultar toda a vasta comunidade do nosso território de intervenção, fortalecendo a nossa atividade e reforçando a nossa missão.



1. Institucional

Antes de passarmos à apresentação das atividades, lembramos aos associados as responsabilidades institucionais das quais a ADICES faz parte.

1.1. Minha Terra

A ADICES tem vindo ao longo dos anos a assumir um papel importante no movimento associativo do desenvolvimento local, sempre imbuído do espírito de missão.

Assim, em 2021, continuará a desempenhar as funções de presidente da Assembleia Geral da Minha Terra – Federação Portuguesa das Associações de Desenvolvimento Local, cargo para o qual foi reeleita em janeiro de 2020.

1.2. ATA - Associação de Turismo de Aldeia

Eleita em finais de novembro de 2020, a ADICES passou a ser vice-presidente da ATA – Associação de Turismo de Aldeia.

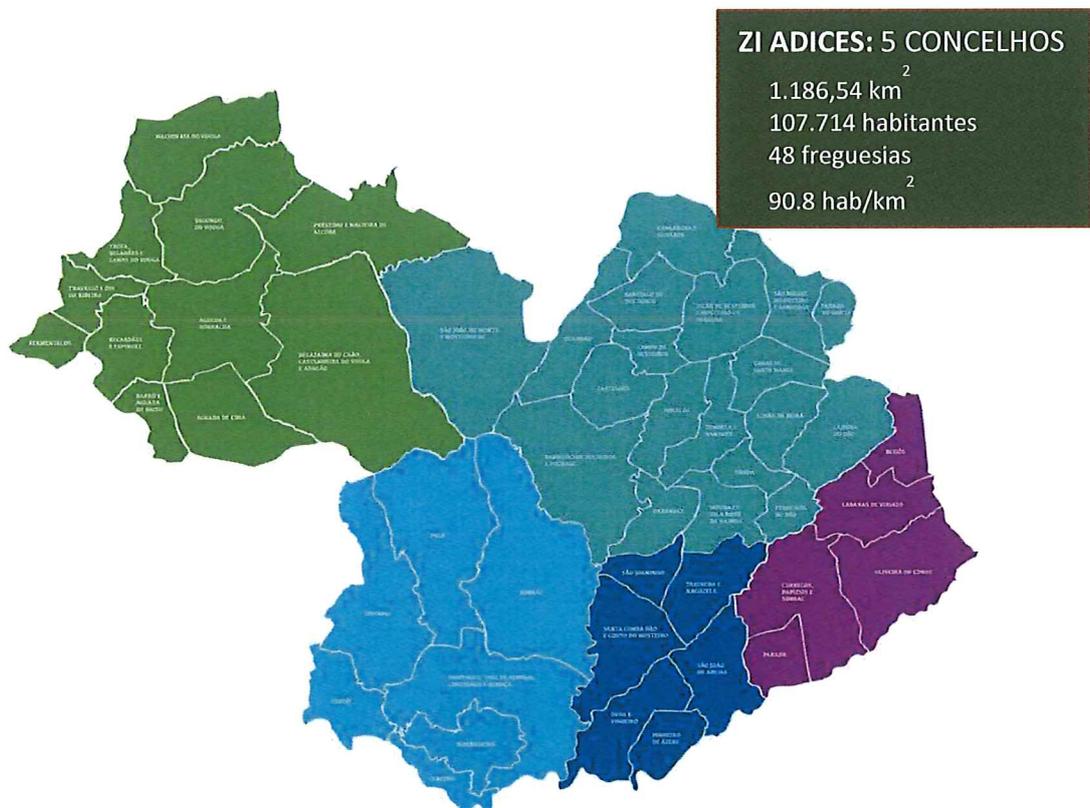
A ATA é uma associação de âmbito nacional que possui a ambição de promover os territórios rurais, a organização de produtos turísticos, a promoção e divulgação dos recursos locais, entre outros.

2. EDL – Estratégia de Desenvolvimento Local

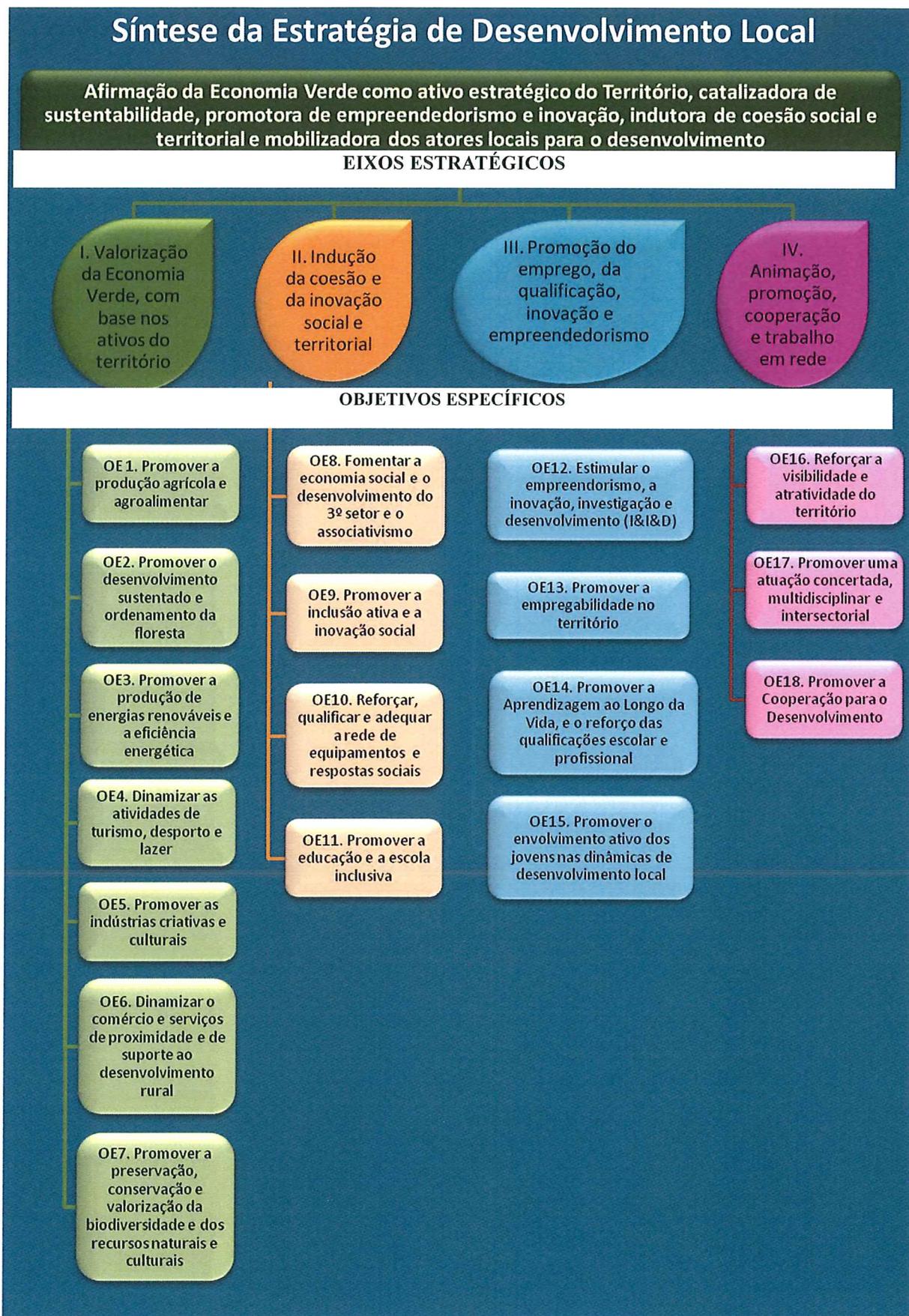
Esta EDL – Estratégia de Desenvolvimento Local foi construída, à época, com o envolvimento dum número muito significativo de parceiros do território.

Ao longo desse processo de construção foram elencadas necessidades, objetivos e prioridades para o território que, depois, o chapéu legislativo e o correspondente envelope financeiro não se ajustaram ao cumprimento dessas expectativas.

Estando na fase final da sua implementação /duração, ocorre-nos o desejo sincero de no próximo período de programação possuímos mais instrumentos e mecanismos de atuação / intervenção no território.



2.1. Síntese da EDL



3. Atividades a Desenvolver Comuns a todos os Eixos

Atividade: Dinamização da rede de parceiros

Objetivos: Construir uma dinâmica entre instituições e, entre estas, e a comunidade. Fornecer informação atualizada

Calendarização: ao longo do ano

Atividade: Sessões de divulgação

Objetivos: Informar / prestar informações sobre medidas de apoio e /ou iniciativas da Associação

Calendarização: ao longo do ano, intensificado nos momentos de abertura dos avisos ou de realização dos eventos

Atividade: Atendimento individual

Objetivos: Prestar esclarecimentos personalizados sobre as regras de acesso aos apoios. Orientar e informar sobre a dinâmica e os recursos necessários para apresentação de candidaturas

Atividade: Abertura de avisos

Objetivos: Adequação do modelo de Avisos preconizado pela Autoridade de Gestão à EDL previamente apresentado.

Calendarização: em face da execução já alcançada a abertura de avisos, em 2021, será residual

Atividade: Análise de candidaturas

Objetivos: Análise de admissibilidade, Análise Técnica. Análise Financeira, Emissão de Parecer. Aplicação dos procedimentos necessários ao processo de decisão

Calendarização: ao longo do ano, a par do calendário de abertura dos avisos

Atividade: Reunião de articulação com A.G.

Objetivos: Participação em reuniões promovidas pela AG no sentido de melhorar o desempenho da Equipa Técnica

Calendarização: ao longo do ano

Atividade: Participação em ações de formação / atualização técnica

Objetivos: Capacitar a equipa técnica de ferramentas e instrumentos que melhorem a nossa atuação diária.

Calendarização: ao longo do ano

4. Eixo Estratégico – Valorização da Economia Verde, com Base nos Ativos do Território

IDENTIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES A DESENVOLVER

Atividade: Apoio à Iniciativa Local

Objetivos: Promover o desenvolvimento local e apoio técnico à execução física e financeira das candidaturas aprovadas

Descrição: Divulgação, receção, análise e acompanhamento das candidaturas no âmbito do PACTO 2020.

Atividade: F4F - Forest For Future – Sem Floresta não temos Futuro

Objetivos: Projeto de Cooperação com objetivos de Valorização da Floresta

Descrição: Implementação e dinamização do projeto no Município de Mortágua em articulação com a ADICES

Atividade: Ações para a Cooperação - "*Green Economy*"

Objetivos: Valorização dos recursos locais e ativos do território – Floresta. Visita à Finlândia prevista para junho de 2021.

Descrição: Projeto de cooperação com parceiros da Finlândia, Suécia e Luxemburgo, ADICES, DUECEIRA e AD ELO

Atividade: Bolsa de Terras

Objetivos: Contribuir para agilizar processo de cedência ou arrendamento de terras agrícolas

Descrição: Dinamização da Bolsa de Terras no Território

5. Eixo Estratégico – Indução da Coesão e da Inovação Social e Territorial

IDENTIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES A DESENVOLVER

Atividade: “Ciclo de Conferências: .”ADICES: 30 anos de Desenvolvimento Local

“Objetivos: Momentos de reflexão, partilha e disseminação de boas práticas em diversas áreas do saber / conhecimento

Descrição: Conferências temáticas com especialistas de reconhecido mérito

Atividade: Candidatura Cooperação interterritorial “Aldeias de Portugal”

Objetivos: Projeto de Cooperação que visa contribuir para a revitalização cultural de 5 aglomerados populacionais do nosso território

Descrição: Classificação de 5 aldeias como aldeias de Portugal

Atividade: Candidatura Cooperação Interterritorial e transnacional “Entre-Serras”

Descrição / Objetivos: Projeto de Cooperação assenta na premissa “Valorizar, desenvolver os territórios rurais e consolidar o seu tecido económico e social, através da cooperação enquanto instrumento potenciador de complementaridades, diversidade e heterogeneidade desses territórios.”

Atividade: Implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Objetivos: Obtenção de diagnósticos do território concretizado em cada um dos 17º ODS

Descrição: Cumprir a agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável - Em parceria com a Universidade Católica Lisboa

6. Eixo Estratégico – Promoção do Emprego, da Qualificação, Inovação e Empreendedorismo

IDENTIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES A DESENVOLVER

Atividade: Incubadora Social

Objetivos: Promover e dinamizar iniciativas empreendedoras para necessidades sociais.

Descrição: Incubadora que atua no território dos 5 municípios, cuja atuação se norteará pelos ODS, sendo dinâmica no território e promotora de soluções empresariais no âmbito social

Atividade: CLDS 4G - Viver + Santa Comba Dão

Objetivos: Contribuir para a capacitação da população residente e garantir a sustentabilidade do Território

Descrição: Os 3 eixos de intervenção são: Emprego, Formação e Qualificação; Promoção do Envelhecimento Ativo e Apoio à População Idosa e Auxílio e Intervenção Emergencial às Populações Inseridas em Territórios afetados por calamidades e/ou Capacitação e Desenvolvimento Comunitários

Atividade: Seminários de Capacitação

Objetivos: Capacitar os Agentes Económicos (restaurantes, produtores).

Descrição: Inserido na candidatura da valorização do património identitário do território, pretende-se a recolha de receituário antigo e tradições gastronómicas, ao mesmo tempo que se incentivam os agentes económicos a usar os produtos locais.

Atividade: Rede Local Garantia Jovem

Objetivos: Proceder à sinalização e respetiva avaliação e diagnóstico dos jovens, no sentido de definir as intervenções

Descrição: Entidade dinamizadora da rede de parceiros

7. Eixo Estratégico – Animação, Promoção, Cooperação e Trabalho em Rede

IDENTIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES A DESENVOLVER

Atividade: História e Território

Objetivos: Divulgação de património associado a um conjunto de figuras e circunstâncias com significativa relevância na história de Portugal

Descrição: Criação da Rede de Centros Interpretativos: - C.I. Holocausto; - C.I. Estado Novo; - C.I. Estância senatorial do Caramulo

Atividade: Rede Rural

Objetivos: Capacitação dos Técnicos

Descrição: Ações de formação dos Técnicos dos GAL

Atividade: Participar em eventos de promoção do Território

Objetivos: Potenciar a comunicação da Estratégia junto da Comunidade e a partir de eventos locais

Descrição: Feira da Pinha e do Pinhão; ExpoMortágua; ÁgitÁgueda; Festas de Santa Comba Dão e FICTON

Atividade: Atualização e melhoria dos Canais de Comunicação

Objetivos: Fornecer online toda a informação relevante e pertinente para melhor acesso

Descrição: Reformulação do SITE da ADICES e Redes Sociais

Atividade: Oficinas de Qualificação Técnica

Objetivos: Capacitação de potenciais beneficiários de projetos nas áreas temáticas do DLBC: nas diversas componentes e capacitação de técnicos das instituições.
Capacitação para o trabalho em parceria das organizações

Descrição: Ações de formação dirigidas para públicos específicos

Atividade: "Carta Gastronómica do Território"

Objetivos: Estruturação da cadeia de valor da Gastronomia e dos agentes económicos.

Descrição: Recolha do receituário e tradições do território no âmbito da PI 9.10 Valorização do património identitário dos territórios no âmbito do Desenvolvimento Local de Base Comunitária

B. Comemorações dos 30 anos da Associação

A 21 de janeiro de 1991 nascia a ADICES – Associação de Desenvolvimento Local. Até 2007 manteve a sua atividade e intervenção nos territórios dos municípios de Carregal do Sal, Mortágua, Santa Comba Dão e Tondela.

Nesse ano começaram a ser trabalhadas, pela equipa técnica da ADICES, as freguesias serranas do município de Águeda, nomeadamente Agadão, Belazaima do Chão, Castanheira do Vouga, Macieira de Âlcoba, Macinhata do Vouga e Préstimo.

Em 2014 a totalidade do concelho de Águeda era incorporada na ADICES e os seus representantes admitidos nos seus órgãos sociais.

Dado as circunstâncias pandémicas que estamos a viver a proposta de comemorações tem de ser entendida com a dinâmica e ajustável ao desenrolar dos acontecimentos.

Pretende-se que as comemorações se iniciem com uma conferência de imprensa a 21 de janeiro onde será apresentado o calendário definitivo das comemorações, do qual destacamos:

- Ciclo de Conferências;
- Renovação dos instrumentos de comunicação da ADICES;
- Filme comemorativo/promocional;
- Gala Comemorativa dos 30 anos.

C. Ciclo de Conferências “ADICES: 30 anos de Desenvolvimento Local”

Conscientes que o conteúdo do programa que venha a ser delineado para estas comemorações terá, seguramente, objetivos nobres bem delineados, permitimo-nos destacar o ciclo de conferências.

Pretende-se que esta iniciativa a realizar, nos 5 municípios, se constitua como um momento de reflexão e de afirmação da atividade deste grupo de ação local.

Assim, durante o ano pretendemos levar a cabo a realização de cinco conferências com abordagens temáticas atuais.

- ✓ *Inovação, Empreendedorismo e Marketing Territorial – Águeda*
- ✓ *Património, Cultura e Tradições com Identidade – Carregal do Sal*
- ✓ *Floresta e Agricultura nas Economias Locais - Mortágua*
- ✓ *Solidariedade, Coesão e Animação Territorial – Santa Comba Dão*
- ✓ *Turismo e Cadeia de valor dos Produtos Turísticos da Região - Tondela*

D. Preparação do Próximo Quadro Comunitário de Apoio

Há muito que a ADICES tem vindo a contribuir, no sentido de se efetuar uma profunda reflexão quanto ao futuro, quer através da participação dos seus Técnicos, quer da sua Direção.

O presente quadro comunitário de apoio encontra-se em fase final de execução.

Importa, pois, perspetivar e preparar o próximo período de preparação 2021-2027, no sentido de se reganharem competências e responsabilidades já exercidas no passado e contribuíram para a nossa atuação para junto do mundo empresarial, agrícola, cultural e associativo.

Para isso desencadaremos todos os esforços para, em estreita parceria com a Federação Minha Terra, potenciarmos novas respostas e novos desafios.

Estamos, igualmente, disponíveis para articularmos a nossa estratégia de atuação com os Grupo de Ação Local que nos são territorialmente próximos, contribuindo, desta forma, um desenvolvimento local integrado e abrangente.



E. Orçamento Previsional – ano 2021

A ADICES como Associação de Desenvolvimento Local assume, no seu território de intervenção, funções de animação que justificam a tipologia de custos que apresentamos neste orçamento. São, custos com recursos humanos, despesas gerais de funcionamento e de animação. O funcionamento da organização envolve uma equipa de onze pessoas, sendo seis afetos ao quadro da ADICES, quatro contratadas no âmbito do projeto CLDS 4G - “Viver + Santa Comba Dão” e afetas pelo período de três anos e um contratado no âmbito do projeto “F4F – FOREST for FUTURE”, também a afeto pelo período do projeto.

A execução técnica e financeira prevista para o ano de 2021, encontra-se salvaguardada nos projetos que se encontram contratualizados, no entanto existe ainda um projeto de cooperação que aguarda decisão da tutela, o “Entre Serras”.

Importa, ainda, referir que parte fundamental da execução técnica e financeira das atividades previstas para o ano de 2021, encontra-se salvaguardada pelo DLBC - PACTO2020, pelo CENTRO2020, pelo POISE – CLDS 4G e ainda pelo recentemente aprovado CENTRO2020 - F4F.

Custos

Como já referimos, o orçamento previsional que apresentamos para o ano de 2021 é constituído, na sua globalidade, pelos custos de funcionamento geral, técnicos e específicos de cada projeto. As despesas a que nos referimos são os custos fixos com o pessoal, os custos específicos para a execução de projetos e atividades e ainda os custos gerais de funcionamento.

Neste orçamento não se encontram identificados, de uma forma distinta, os custos de cada uma das ações, tal facto, deve-se a diversos fatores, por um lado pelo facto de algumas destas ações serem sujeitas a orçamentações mais detalhadas que só acontecem no momento em que a Associação detém informação regulamentar mais específica e/ou no momento em que se está a preparar o seu lançamento, e por outro lado, a maioria das ações dependerem dos custos gerais de funcionamento da associação, anteriormente mencionados.

Importa sempre lembrar que, as ações e os projetos promovidos pela ADICES, só arrancam quando se encontram assegurados os respetivos financiamentos.

Neste ano de transição de quadros comunitários, haverá necessidade de assegurar, por parte da ADICES, alguns custos fixos pelo facto de já não haver cobertura orçamental nos projetos aprovados, do quadro que agora se encerra e ainda não haver dotação financeira negociada/estabilizada e aprovada para o próximo quadro comunitário. Assim, excepcionalmente neste ano, a ADICES poderá ter que suportar um conjunto de despesas que não têm enquadramento financeiro nos programas, como é o caso, de alguns custos com os recursos humanos, que neste ano de transição entre quadros comunitários, não se têm suporte financeiro. Tem ainda que suportar a participação nos projetos de cooperação, uma vez que estes são

comparticipados a 90% pelo programa financiador, e custos considerados não elegíveis pelas operações, valores residuais resultantes das operações; juros, as multas, etc.; e a concretização de despesas referentes a ações promovidas pela ADICES, para as quais é necessário sinalizar os respetivos cofinanciamentos.

Assim, os custos previstos para 2021, são na ordem dos **476.264,93€** dos quais, 308.305,98€ (65%) se prevê que sejam financiados a 100% pelos projetos aprovados e que 167.958,95€ (35%) são custos sem enquadramento nas elegibilidades dos diferentes programas e por consequência com participação própria, da ADICES. Para uma melhor e mais correta leitura apresentamos, de seguida, um quadro com as despesas fixas previsíveis referentes ao funcionamento.

Tabela 1: Despesas fixas

Unidade: 1 Euro

Rúbrica	Valor total	Comparticipação Fundos	%	Comparticipação ADICES	%	
1. Remuneração da Equipa Técnica (6 Técnicos ADICES + 4 CLDS + 1 F4F)	298 339.03	148 754.08	50%	149 584.95	50%	
2. Despesas gerais de funcionamento	Indiretas (Eletricidade, água, comunicações e higiene e limpeza)	8 500.00	8 000.00	94%	500.00	6%
	Diretas (Serviços especializados, materiais, energia e combustíveis, deslocações e estadas e outros serviços)	164 425.90	151 551.90	92%	12 874.00	8%
3. Despesas gerais não enquadráveis, nem elegíveis em projetos	5 000.00	0.00	%	5 000.00	100%	
Total	476 264.93	308 305.98	65%	167 958.95	35%	

Nota: as despesas relativas a iniciativas especifica só se concretizam quando aprovadas pelos programas que lhe dão enquadramento financeiro e são aí suportadas

Receitas

As receitas para o ano de 2021, na ordem dos **389 460,98€**, terão como principal fonte, os valores provenientes dos fundos comunitários no contexto do PACTO2020 (LEADER/DLBC), do CENTRO2020 – “F4F - FOREST for FUTURE” e do POISE – CLDS 4G – “Viver + Santa Comba Dão”, participadas a 100% e da Cooperação Interterritorial e Transnacional dos GAL (financiada a 90%), em segundo lugar o valor das quotas pagos pelos 5 municípios e cujo cálculo, para o ano em causa, aponta para um valor de 81.055€ (correspondendo à quota anual de 74.820€ e à quota extraordinária de 6.235€). Podemos referir igualmente como fonte de receita, mas com um valor muito residual, alguns juros dos depósitos à ordem.

Tabela 2: Receitas fixas

Unidade: 1 Euro

Rubricas	Valor
1. Participação de fundos nas despesas da Equipa Técnica e de funcionamento	308.305,98
2. Quotas anuais	74 820.00
3. Quotas Extraordinária	6 235.00
4. Juros	100.00
Total	389 460.98

Conclusão

Prevê-se assim que as despesas da ADICES no ano de 2021 ascendam aos **476.264,93€** encontrando-se asseguradas pelas receitas previstas para o ano, no montante de **389.460,98€**, sendo as restantes e asseguradas pelos capitais próprios da ADICES, no montante de **86.803,95€**.

ADICES

Santa Comba Dão, 17 dezembro de 2020

